

KOMETA

— ANNO 1999 —

**KONSZOLIDÁLT
ÜZLETI ÉS
VEZETŐSÉGI
JELENTÉS**

2024.06.30



VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

2024-es félév számokban

Mérleg

Eredménykimutatás

Az elmúlt év kihívásai

EMBERI ERŐFORRÁS

HR hírek

ÜZLETMENET

Cégünkéről

A magyar élelmiszerpiac

Európai piaci helyzet

Orosz-ukrán háború hatásai

Beszerezés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Pénzügyi-finanszírozási helyzetünk

SWOT analízis

Hatékonyagnövelés

Beruházásaink

KÖRNYEZETVÉDELEM

Környezetvédelem

Hatósági kommunikáció, kontroll

KITEKINTÉS 2024-RE

SAP S/4 HANA projekt

Hosszú-távú beruházás 2024-es szakasza

2024-es félév számokban

Mérleg

Eredménykimutató

Az elmúlt év kihívásai



KOMETA

ANNO 1999

„Útravaló minden generációnak”

2024 H1 főbb számai



298 ezer levágott sertés



39,3 tonna értékesített termék 2024-ben



Több mint **260** partner **30** országban



47 mrd Ft összbevétel

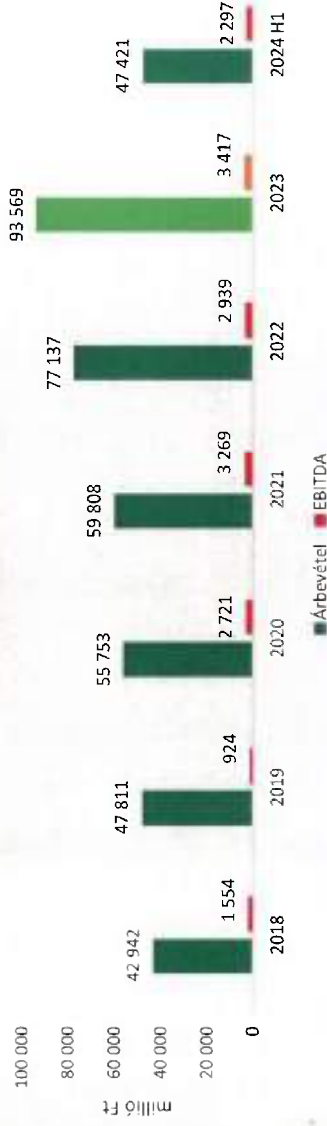


18,3% éves növekedési ráta

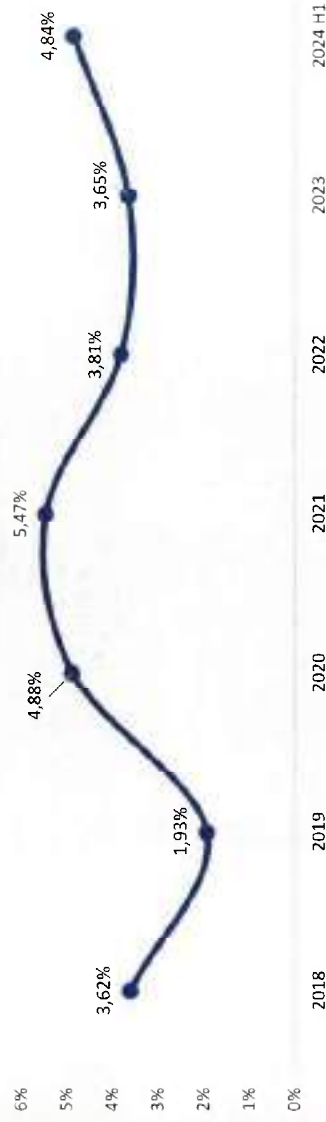


Éves statisztikai létszám **1 000** fő

Árbevétel és EBITDA



EBITDA/Árbevétel %



KONSZOLIDÁLT MÉRLEG - ESZKÖZÖK

adatok ezer Ft-ban

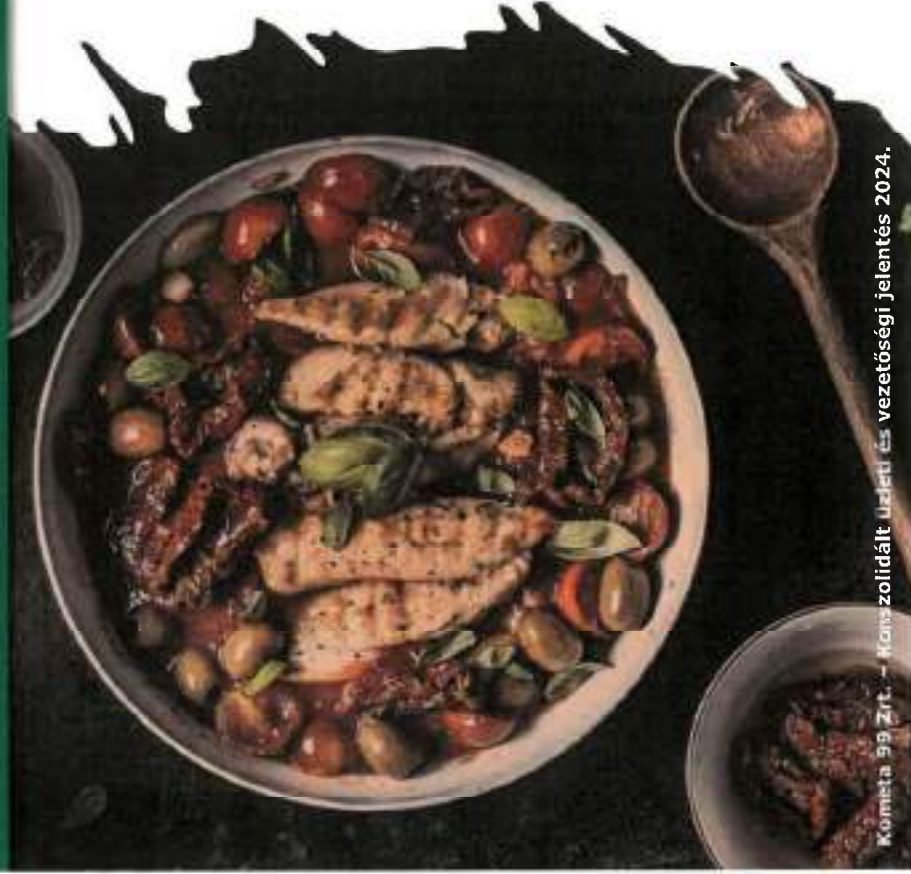
Tétel megnevezése	2023.12.31	Előző év(ek) módosításai	2024.06.30
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	30 665 315	0	32 859 147
I. Immateriális javak	3 502 855	0	3 983 545
II. Tárgyi eszközök	23 692 647	0	28 081 097
III. Befektetett pénzügyi eszközök	3 469 813	0	794 505
B. FORGÓESZKÖZÖK	34 504 634	0	35 689 870
I. Készletek	4 980 799	0	7 141 700
II. Követelések	11 028 637	0	11 612 666
III. Értékpapírok	1 930 468	0	4 931 003
IV. Pénzeszközök	16 564 730	0	12 004 501
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	271 930	0	482 607
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	65 441 879	0	69 031 624

KONSZOLIDÁLT MÉRLEG - Források

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2023.12.31	Előző év(ek) módosításai	2024.06.30
D. SAJÁT TŐKE	23 208 610	0	23 996 769
I. Jegyzett tőke	7 133 250	0	7 133 250
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0
III. Tőketartalék	3 653 447	0	3 653 447
IV. Eredménytartalék	-1 701 094	0	415 812
V. Lekötött tartalék	3 207 478	0	3 071 492
VI. Értékelési tartalék	8 599 092	0	8 599 092
VII. Korrigált adózott eredmény	2 860 115	0	999 061
VIII. Leányvállalati saját tőke változás (+-)	-99 106	0	430 140
IX. Konzolidáció miatti változások (+-)	-485 852	0	-305 525
X. Külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	41 280	0	0
E. CÉLTARTALÉKOK	653 686	0	686 426
F. KÖTELEZETTSÉGEK	38 648 240	0	40 633 531
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	459 107
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	19 145 154	0	20 182 811
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	19 503 086	0	19 991 613
G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	2 931 343	0	3 714 898
FORRÁSOK ÖSSZESEN	65 441 879	0	69 031 624

Konszolidált Eredménykimutatás



Kométa 99 Zrt. – Konszolidált Üzleti és Vezetőségi jelentés 2024.

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2023	Előző év(ek) módosításai	2024 H1
I. Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	93 569 120	0	47 421 079
II. Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)	183 186	0	1 246 492
III. Egyéb bevételek	795 650	0	644 758
III.A Adóssághozkonszolidálás miatt keletkező – eredményt növelő – konszolidációs különbözet	0	0	0
IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	79 869 412	0	40 654 091
V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	8 685 145	0	5 160 067
VI. Értécsökkenési leírás	1 620 847	0	995 342
VII. Egyéb ráfordítások	2 576 355	0	1 201 159
VII.A Adóssághozkonszolidálás miatt keletkező – eredményt csökkentő – konszolidációs különbözet	0	0	0
A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)	1 796 197	0	1 301 670
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei(13+14+15+16+17)	3 603 371	0	851 976
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19±20+21+22)	2 275 464	0	1 097 052
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	1 327 907	0	-245 076
C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)	3 124 104	0	1 056 594
X. Adóztatási kötelezettség	210 651	0	65 404
X.A Konszolidálásból adó (számított) társasági adó különbözet	1 334		7 871
D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±E-XII)	2 914 787	0	999 061
Korrigált adózott eredmény	2 860 115	0	999 061



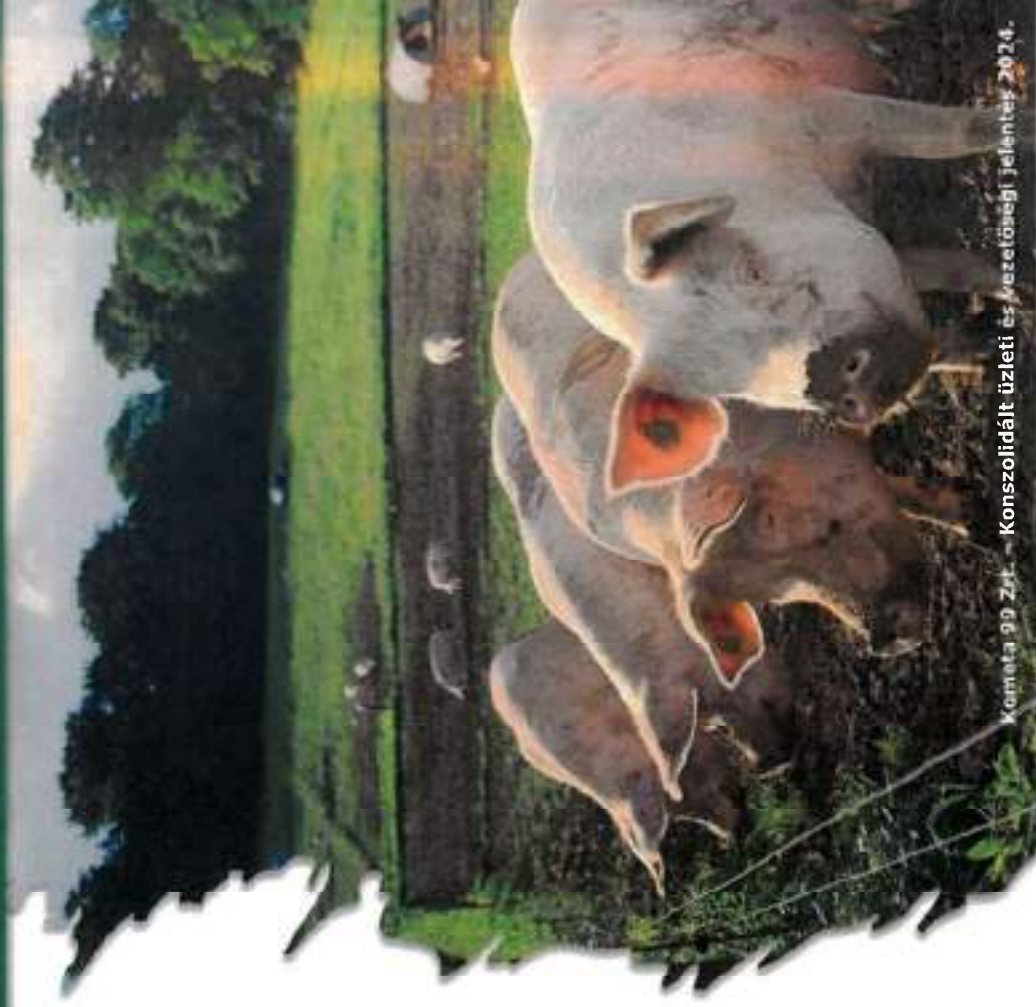
Az elmúlt félév kihívásai



Alapanyagár-emelkedés

Az alapanyagár 2023 második felére konszolidálódott, segítve a vállalatok profitabilitását, ám 2024 első felében ismét emelkedés volt tapasztalható. A sertésár 680-690 Ft/Kg szinten stabilizálódott.

Az alapanyagár **2023 júliusában elérte mindenkori legmagasabb árszintjét (758 Ft/kg)**. 2023-ban az éves átlag 697 Ft/Kg, míg 2024-ben az átlag 675 Ft/Kg volt, ami **-3,1%-os** csökkenést jelent.



Válságkezelés



Kockázatkezelés

2024-et a mérséklődő, de magas energiaárak jellemezték

ENERGIAKÖLTSÉG-TÖMEG (FÖLDGÁZ ÉS ÁRAM - MILLIÓ FT)

2023 H1	2024 H1	2024 vs. 2023 Δ	2024 vs. 2023 Δ%
1 240,5 mFT	1 261,9 mFT	+20,4 mFT	+1,7%

A 2022-ben tapasztalt extrém magas energiaárak hatására, cégünk energia fedezeti ügyletek megkötésével csökkentette az energiaár volatilitását 2023-ban és 2024 első félévében.

Forrás: Controlling havi adatok

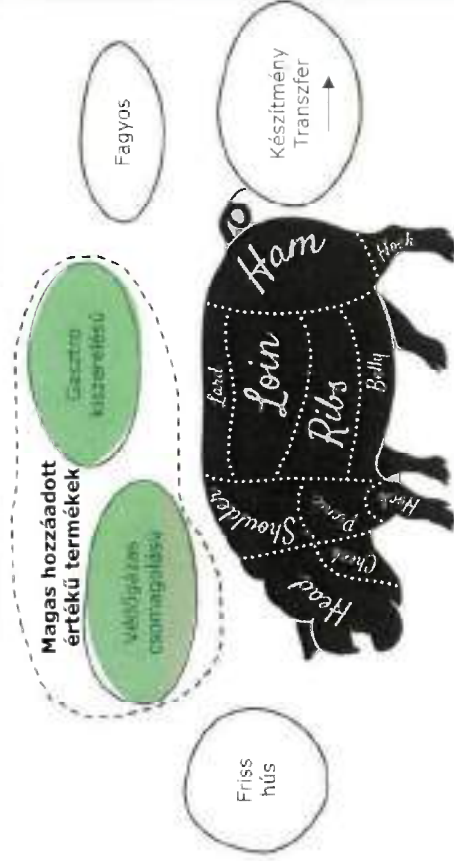
Diverzifikáció



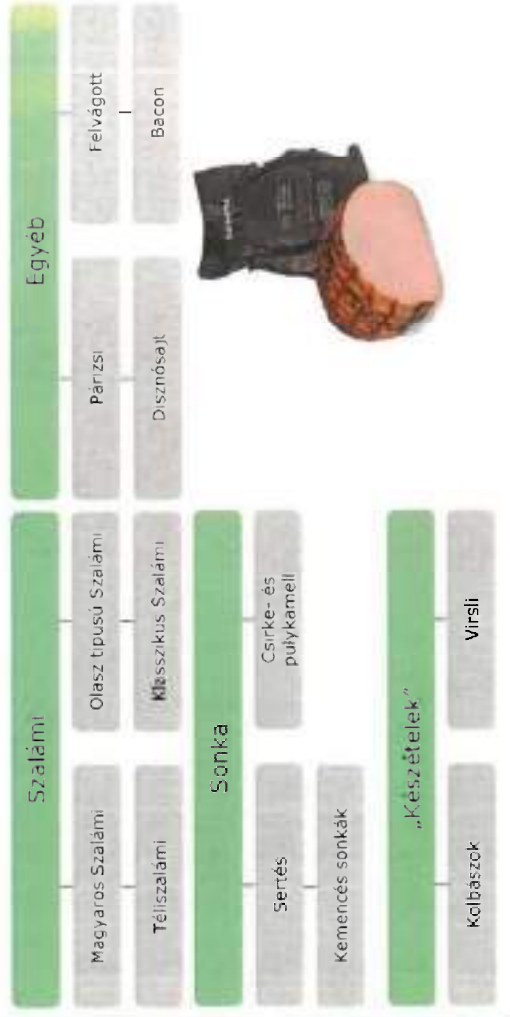
A „**Minden egy fedél alatt**” koncepciónak köszönhetően a Kometa 99 Zrt. képes lefedni az egész folyamatot házon belül, mivel az élőállat feldolgozásától egészen a készítmény gyártásig minden feldolgozási/gyártási folyamat megtalálható az üzemben. Így a piaci körülményeket folyamatosan követve tud döntést hozni a társaság.

Egy „alapanyag” – számtalan lehetőség

Hús szekció



Készítmény szekció

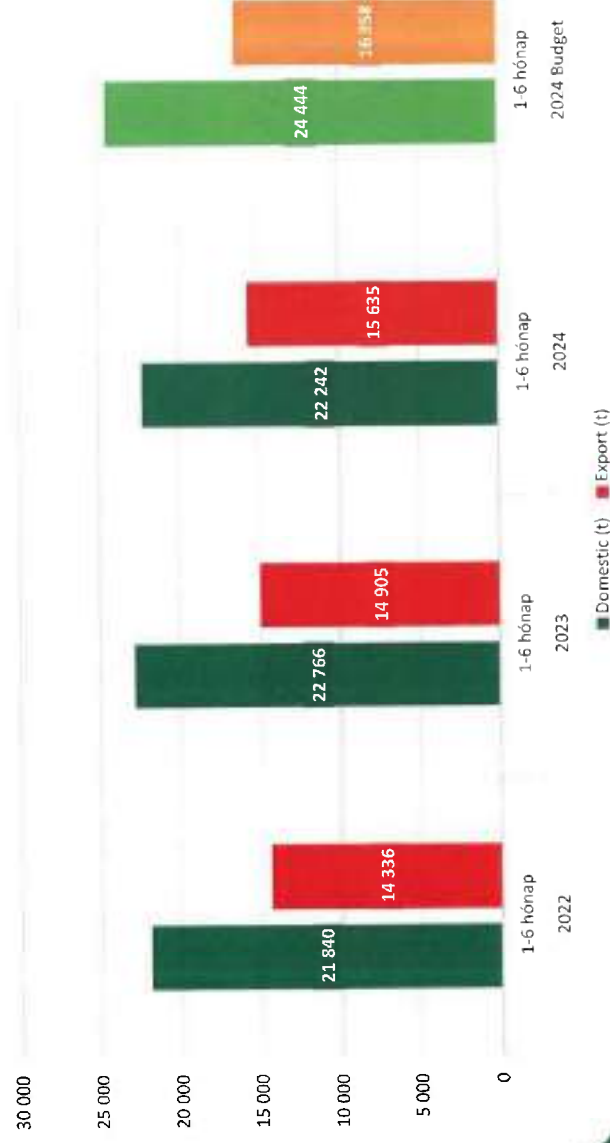


Piacszerzés



- 2024-ben az előző évhez hasonlóan a fő fókuszban az értékesített volumen, valamint a piaci részesedés növelése volt.
- Belföldön (hús és készítmények együtt) minimális -2,3%-os csökkenés, míg export oldalon – többek között a Kometa Italának köszönhetően – jelentősebb, +4,9%-kal értékesítettünk többet a 2023-as félévhez képest.

Értékesített mennyiség 2022-2024



Cégünkéről

A magyar élelmiszerpiac

Európai piaci helyzet

Orosz-ukrán háború hatásai

Beszerezés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Pénzügyi-finanszírozási
helyzetünk

SWOT analízis

Hatékonyagságnövelés

Beruházásaink



KOMETA

1999

„Úttravaló minden generációnak”

Kometa 99 Zrt. – Konzolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2024.



Cégünkéről

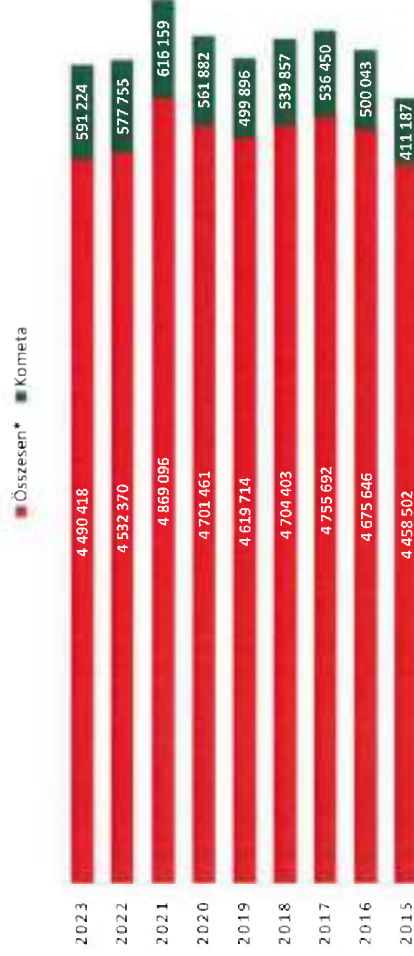
A Kometa egyike a három vezető magyarországi sertéshús feldolgozónak.

- A Kometa 99 Zrt., leányvállalatával – a Kometa Italia Srl-lel – együtt nap mint nap arra törekszik, hogy az egyik meghatározó élelmiszer feldolgozó vállalat legyen az európai piacon. Jelenleg Közép-Európa és Magyarország egyik legmodernebb és leghatékonyabb sertéshús feldolgozójaként üzemel Kaposváron. Budapesten értékesítési és marketing irodát működtet a Társaság.
- Cégünk legfőképp sertésből készült termékeket gyárt. Emellett az egyre népszerűbb csirke- és pulykahúsból előállított, magasabb hozzáadott értékű termékek is a portfóliónk részét képezik.
- Célunk, hogy a Társaság nem csak magyarországi viszonylatban számitson meghatározó szereplőnek, hanem az Európai Unió többi országában is, mint világszínvonalú termékek gyártója.
- A Kometa működése és termelése két elkülöníthető szegmensre tagolható:
 - A **Hús szekción**a Társaság 2024 első félévében 30,6 ezer tonna friss húst értékesített
 - A **Készítmény (PP) szekción** 7,2 ezer tonna termék (pl.: szalámi, sonka) került értékesítésre 2024 első félévében.

Magyar élelmiszerpiac (1/2)

- A hőstermelést nagymértékben befolyásolja a sertésállomány alakulása. A 2019-es visszaesést követően 2020-ban 8%-os növekedés volt tapasztalható, de 2021-től ismét csökkenésnek indult az állatállomány. 2023-ban a trend megállt és a korábbi évhez képest +2%-os növekedés volt tapasztalható, mely 2024-ben tovább folytatódott.
- Az Agrárgazdasági Kutató Intézet adatai alapján a Kometa részesedése a vágóhídi élőállat vágásban az előző évhez képest (2022: 14,1%) növekedett (2023: 14,5%).

VÁGÓHIDAK ÉLŐÁLLAT VÁGÁSA



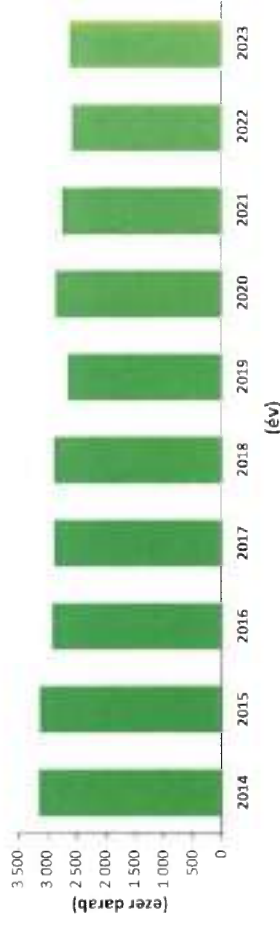
Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2024.



Magyar élelmiszerpiac (2/2)

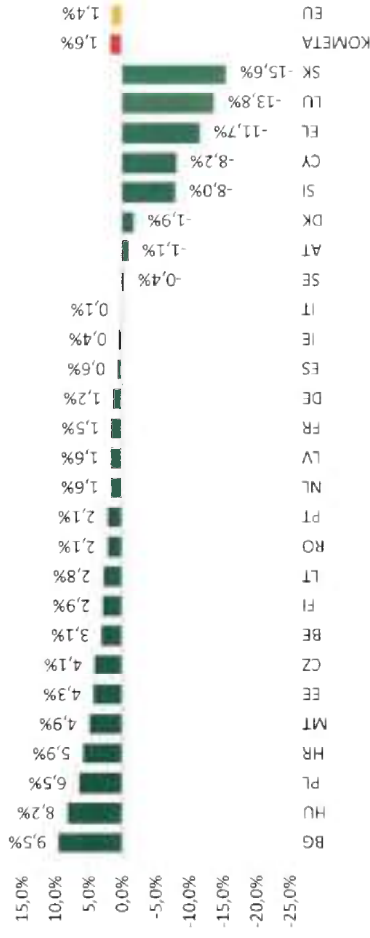
- A húskészítmény-piacon kiemelt jelentőségű a brand image. Mivel olyan kategóriáról van szó, ahol nagyon fontos tényező a termék iránti bizalom, ezért a Kometa hosszútávon jelentős összegeket fordít márkaépítésre.
- A sertésállomány szinten tartását az afrikai sertés pestis megjelenése is nehezítette. A járvány ideje alatt a vásárlók egyre inkább előtérbe helyezték a jó minőségű sertés húsfogyasztását, emiatt a hús előállítók, reagálva a piaci igényre, a stabil és jó minőségű sertésforrások megtalálására többletenergiát fordítanak.
- A hús és hústermékek elosztócsatornáit a nagy kereskedelmi cégek uralják kezdve a hazai láncoktól egészen a nemzetközi hipermarketekig.

Állatállomány



Vágóhídi teljesítmény változása Európában

2024/2023 (Jan - May)



Forrás: Eurostat

Főbb szereplők

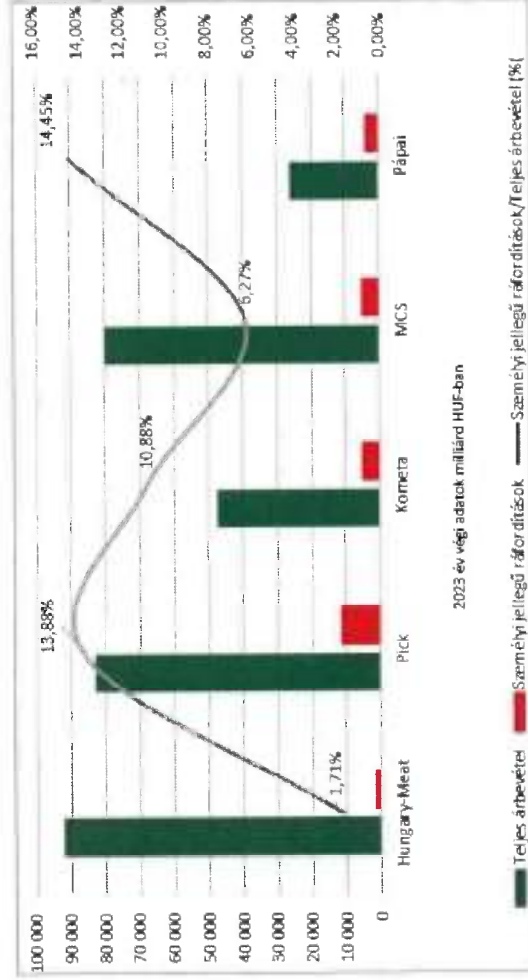
A magyar sertéshúsipar mélyen megosztott, a húsipari csődök és piaci változások átalakították a még működő cégek sertésvágási tevékenységét. Jelenleg négy jelentős vágóhíd van Magyarországon.

Hungary-Meat Kft. – a kiskunfélegyházi vállalat kiemelten az ország legnagyobb kapacitású vágóhídját működteti, évi több mint 1 millió sertést vág, darabol és csontoz, kizárólag húsertékesítéssel foglalkozik, főként exportál.

Pick Szeged Zrt. (Bonafarm Csoport) – a Társaságnak Szegeden, Baján és Alsómocsoládon vannak gyártóüzemei. Termékei 35 országban, több mint 200 üzletlánc polcain megtalálhatóak. A cégcsoporthoz tartozó **MCS Vágóhíd Zrt.** 2017-től indította új mohácsi vágóhídját, melynek teljes kapacitása 1 millió db/év sertés vágására alkalmas.

Kometa 99 Zrt. – évi 800 ezres vágó kapacitással rendelkezik (2014-es vágás közel 300 ezer db volt, 2021-ben ez a szám már meghaladta a 600 ezret. 2023-ban ez a szám kismértékben elmaradt a 600 ezertől. A Társaság rendelkezik egy nagyon fontos versenyelőnnyel: minden megmunkálás, feldolgozás egy tető alatt zajlik. A legnagyobb export piacon, Olaszországban az értékesítést a disztribúciós céllal létrehozott leányvállalaton keresztül végzi.

Az újjáalakult **Pápai Hús Kft.** folyamatosan hajtja végre a termelés felfuttatásához szükséges beruházásait. Mint például: a vágókapacitásuk növekedéséhez elengedhetetlen a korszerűbb, automatizált technológiai berendezések megvásárlása. A termeléshez szükséges létszámuk jelenleg 588 fő.



- Továbbá nem elhanyagolható az ún. regionális kis-közép méretű vágóhidak tevékenysége, melyek mélyen a piaci ár alatt hoznak forgalomba bőrös félsertéseket, mellyel ennek a termékkörnek az értékesítési lehetőségeit jelentősen szűkítik. Ide tartoznak: Royal Hús Kft., A.L.M. Sertésenyésztő Húsipari Kft., Nagyhegyes-Hús Kft., Nagykun-Hús Kft., TOPESA Kft., Agrár Coop Kft., Imki Food Kft.



Európai piaci helyzet

Forrás: Eurostat, 2023

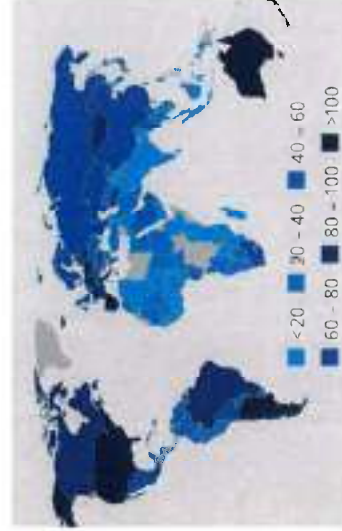
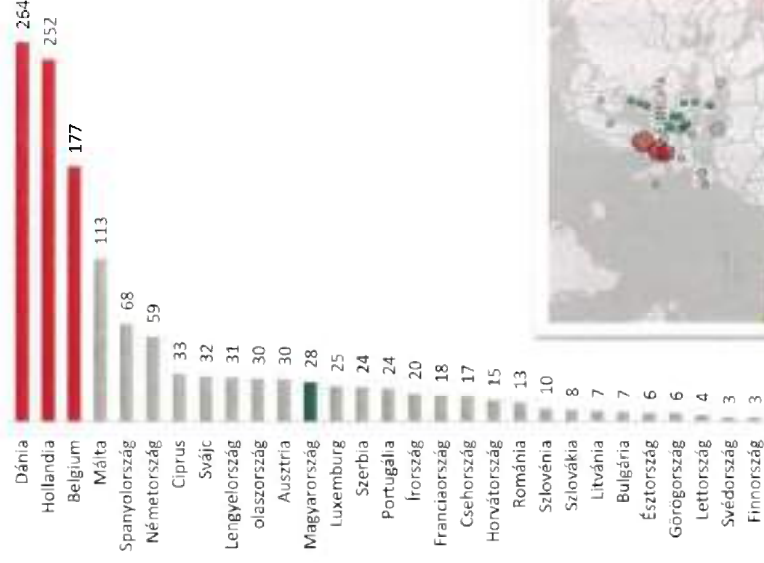
Húsfogyasztás:

- Az statista.com szerint (Per capita consumption of meat in Europe from 2001 to 2031) az egy főre jutó sertéshúsfogyasztás néhány EU-tagállamban csökkenő tendenciát mutat, mivel a fogyasztók inkább a szárnyas húst részesítik előnyben, ami egészségesebb választásnak tekinthető.

Hústermelés

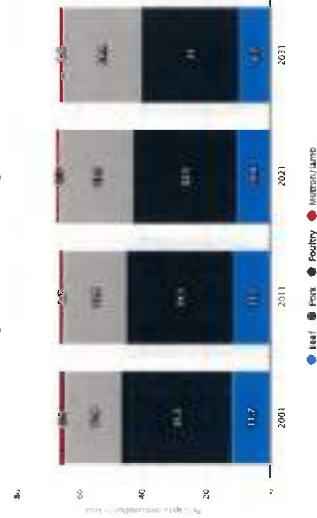
- Az EU Kína után a világ második legnagyobb sertéshústermelője, valamint a legnagyobb sertéshús- és sertéshústermék-exportőre. Az EU fő termelő országai Németország, Spanyolország és Franciaország, amelyek az EU teljes termelésének a felét képviselik.

Sertéssűrűség Európában - 2023



Forrás: Meat Atlas, OVIID

Egy főre jutó húsfogyasztás Európában (2001-2031)



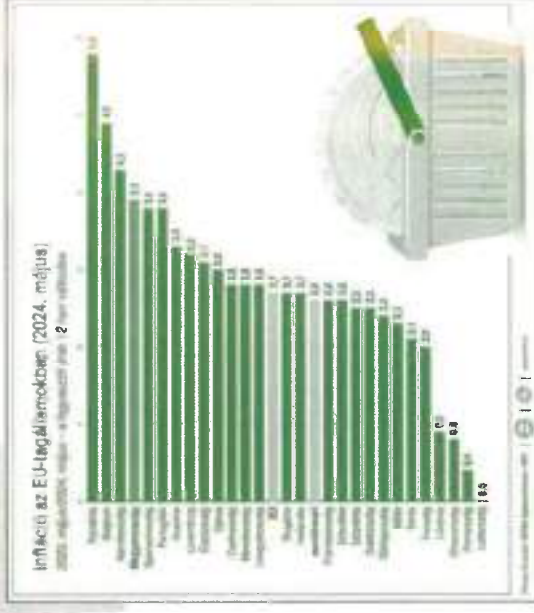
Forrás: Statista.com



Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetési jelentés 2024

Orosz-ukrán háború hatásai

- A háború és azt követő szankciós politika egyértelműen fékezi a magyar gazdaságot, gyenge külpiaci kereslet miatt nem képes a korábbi évek szerinti ütemben bővülni.
- Az elhúzódó katonai konfliktus hatására egész Európai Unióban jelentősen megugrott az infláció. A KSH 2023-ra 17%-os inflációt mutat, 2024-re 5%-ot prognosztizálnak. Az energia árak és az inflációt követő béremelések jelentős terhet jelentenek a cégeknek. A növekvő költségek mellett minimálisan (3%-kal) csökkent az élőállat ár, így áremeléseket kevésbé tudja az élelmiszer szektor érvényesíteni a piacon.
- Az inflációra válaszul a jegybankok gyorsabb kamatemelési ciklusba kezdtek. A jegybanki alapkamat a 2021-es 0,9%-ról 2022.09. hóra 13%-ra emelkedett. Bár 2023.10.hóban csökkenni kezdett az alapkamat, gazdasági hatása érezhető volt. A magas infláció és kamatok valamint a bizonytalanság az uniós vállalatoknál is visszafogják a beruházási hajlandóságot, visszavetik a fogyasztási kedvet.
- A szállítói szerződések révén az alapanyag-ellátás és a folyamatos gyártás is biztosított 2024-re. Az ágazat válságállósága már bizonyított, így a recesszió ellenére a termelés növelését tervezzük.



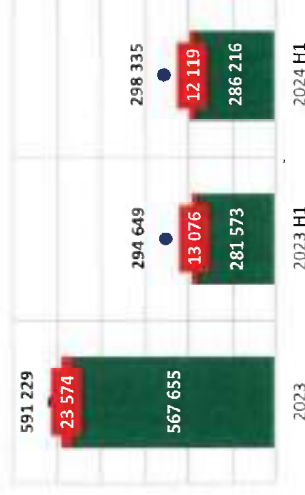
Beszerezés

1. Élőállat beszerzés

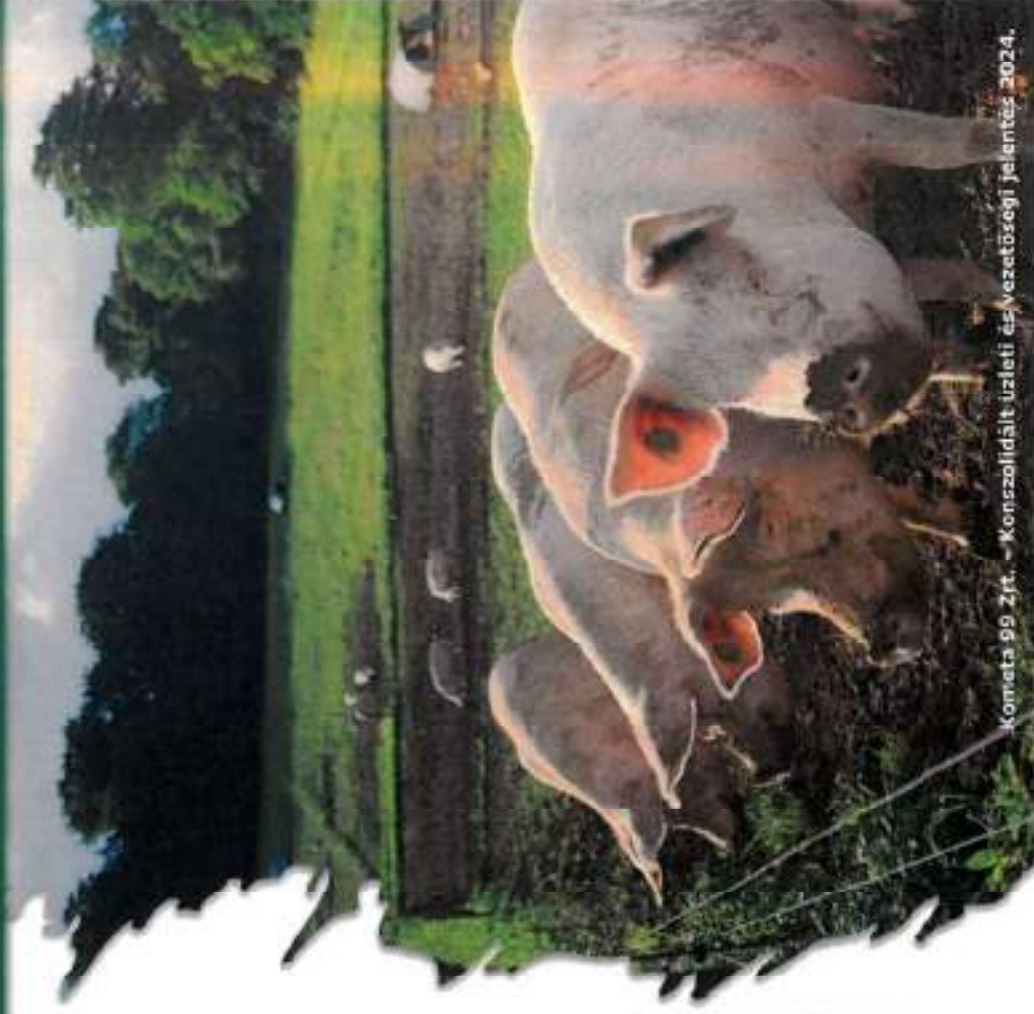
- 2024 első félévében a beszerzett élőállat mennyisége megközelítőleg a nagyon hasonlóan alakult a 2023-as év azonos időszakához, összességében a bázisévhez képest 2024-re 1,3%-os növekedés volt tapasztalható. A koca beszerzés aránya 2024-re 7,3%-kal csökkent, a szűkülő kocaállománynak köszönhetően.
- Kijelenthető, hogy az elmúlt év során az élőállat piacon – a hazánkban is jelenlévő afrikai sertés pestis és a szomszédos orosz-ukrán háború következtében – az első negyedévet leszámítva a keresleti oldal dominált és a meglévő beszállítók bizalma megnövekedett a Kometa 99 Zrt. iránt, valamint sikerült új beszállítókkal is leszerződnie.
- Stratégia partnerként ki kell emelni a horvátországi Zitot és a hazai régióból a Classens család érdekeltségébe tartozó beszállítókat, akik hetente összesen több mint 4 000 db vágósertést szállítanak a Kometa 99 Zrt. részére.

- A élőállat áremelkedése az erőteljes keresleti piac és az inputköltségek (takarmányköltség, energia stb.) jelentős növekedésére vezethető vissza.

- A premizált súlykategória aránya növekedett (120-145 kg közötti és 56% színhús feletti) 52,8%-ról (2022) 54,7%-ra (2023).



■ Vágási mennyiség koca nélkül (db) ■ Koca vágási mennyiség (db)
● Teljes vágási mennyiség (db)



Kutatás és fejlesztés

Folyamatosan kutatásokat végzünk a termékek fejlesztésekkel kapcsolatban, megcélozva ezzel az **egészséges életmód további elősegítését**, a fogyasztói igények jobb kielégítését és a mai gyorsuló életmódhoz való könnyebb alkalmazkodást.

Ennek érdekében saját technológusaink mellett **külföldi termékfejlesztőkkel** dolgozunk együtt, illetve megkezdtük a győri **Széchenyi István Egyetemmel** való együttműködésének előkészítését. Az ezt kiszolgáló technika, technológia fejlesztése érdekében pedig az Óbudai Egyetemmel kezdtünk el párbeszédet.

Továbbá együttműködési szerződést kötöttünk a **Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem** Kaposvári Campusával az Európai Unió **ESG** irányelveinek megfelelő, fenntartható állati termékek előállítására („A farmtól a villáig”) keretrendszerét magában foglaló kézikönyv sertésbeszállításra vonatkozó fejezetének kidolgozására.



Értékesítés - Hús

- A 2024. I.félévében az év kezdete 2,10 Eur/kg ZMP szintről indult , mely február közepétől 2,20 Eur/kg -ra emelkedett és stabilizálódott.
- A fő termékek esetében a piac beárzta és elfogadta ezt a szintet. A nagy probléma az úgynevezett másodlagos termékekkel (bőrke, bőrös nyesedék), zsiradékokkal (tokaszalonna, hátszalonna, ipari szalonna), illetve az apróhúsok keresletével és árszintjével volt . Ezek árai messze elmaradtak a korábbi időszakokétól , valamint a másik nagy probléma miatt , a kereslet hiánya miatt a fagyasztott készletre kerültek, ahol még jelenleg is nagy részben tartózkodnak.
- Árbevétel tekintetében a hús értékesítés tartotta a 2023-ban elért szintet.
- Bizonyos termékkörök esetében volumen csökkenést okozott a kereslek visszaesése, mely a vásárlási szokások változásával hozható összefüggésbe.
- 2024-ben a piaci környezet hatására sajnos csökkenés volt tapasztalható a kiemelt MAP termékkör esetében is, amelynél a piacbővülést a külföldi, főként német versenytársak is nehezítik.
- Új , kényelmi termékek gyártásával és piaca vezetésével próbáljuk növelni az eredményességünket a második félévben. Ezek a csevapcsicsa, hamburgerhús, húsgolyó termékek.



Értékesítés - Készítmény

Belföld

- 2024 első félévben a magyarországi értékesítés +4%-kal nőtt volumenben és árbevételben a tavaly évhez képest. A Kometa márkák forgalma tovább erősödött, +1%-kal volt magasabb a bázisévénél, míg a saját márkás termékek jelentősen, +8%-kal nőtt volumenben.
- A piac volumenben 4,5%-kal csökkent a Nielsen kutatásai szerint, ami értékben közel 2%-kal kevesebb eladást jelentett. Az éves átlag a 2022. évi 1,80 EUR/kg-ról 2023-ban 2,25 EUR/kg-ra emelkedett.
- A 2024-es évet továbbra is további piacok megszerzése, és az eladott volumen növelésének elérése jellemezte. A modern trade csatornákon összesen +14%-os volt a növekedés, de a tradicionális csatornákon növekedése is megközelítette a +10%-ot.
- A magas árszintnek köszönhetően árbevétel tekintetében 2023. rekordévnak számított, melyet 2024-ben is tartottunk.
- Az év második felére, főként a nyárvégi – őszi időszakra a volumennövekedés lassulásával számolunk, mely a szezon beindulásával fog ismét erősödni.

Export

- Az Olaszországon kívüli területeken a volumenünk 26%-kal, az árbevételünk pedig 34%-kal nőtt.
- A 2023-ban megkezdett piacbővítések folytatódtak 2024-ben és várhatóan további partnereket és piacokat fogunk elérni minőségi termékínálatunkkal.
- 2024 első félévében a volumen +24%-kal nőtt a bázisévhez képest, amely nagyrészt az olasz készítmény értékesítés erősödésének volt köszönhető.

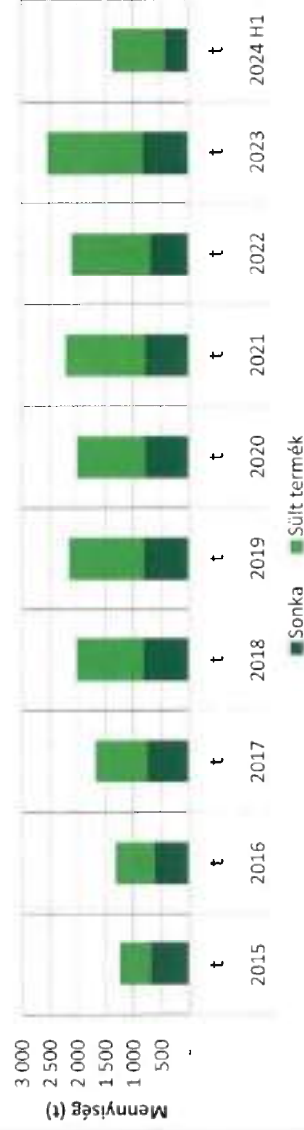


Kometa Italia

- Az **export készítményértékesítés fő piaca Olaszország** → teljes export PP értékesítés csaknem felét adja.
- Az olaszországi értékesítés a Társaság leányvállalatán, a Kometa Italian keresztül történik.
- A Kometa Italia értékesítéseinek részesedés az olasz piacon még mindig nem tekinthető jelentősnek, ez egyben a további növekedés potenciálját is jelenti, amit a helyi ízléseknek megfelelő, magas minőségű termékek szállításával, a pontosság betartásával érhetünk el.
- 2024-ben a Kometa Italia **több mint 200 partnerrel** rendelkezett, tehát megfelelő mértékben diverszifikált.



Kometa Italia eladás mennyiségben (t)



Triagro



- 2023 utolsó negyedében 76%-os részesedés megvásárlásával a Kometa 99 Zrt. vált a vállalat egyedüli tulajdonosává.
- A Triagro Kft. fő tevékenysége a sertésenyésztés, mely révén legfőbb beszállítója a tulajdonos Kometa 99 Zrt.-nek.
- Novekedési tervek megvalósításának érdekében, valamint az ellátási lánc integrációjának erősítéséhez stratégia jelentőségű volt a vállalat megvásárlása.
- A Triagro Kft. a konszolidálásba teljes-körüen bevonásra került 2024-ben.
- A vállalat nem rendelkezik tartós részesedéssel semmilyen más vállalkozásban.

Kometa értékesítés 2024.				
HÓNAP	Dó	elő súly	Összérték (nettó számlázott)	Átlag ár
1.	99	25 586	13 663 228	534
2.	92	23 956	12 152 112	507
3.	67	17 238	8 993 970	522
Összesítés	258	66 780	34 809 310	511
4.	56	14 313	7 463 503	521
5.	66	16 541	8 514 123	515
6.	67	17 089	8 433 079	493
Összesítés	189	47 943	24 410 605	516
Összesítés	447	114 723	59 220 015	516



Új piacok

Horvátország

Horvátország húsértékesítés tekintetében a Kometa 99 Zrt. második legnagyobb export piaca. A tervezett piacbővítések egyik kiemelt célterület Horvátország, ahol elsősorban a tálkás húsok értékesítésének növekedését szeretnénk elérni.

Stratégiai együttműködés a Zito d.o.o.-val,



Németország

A vállalat 2024-ben is a társaság leányvállalatán – Kometa Deutschland – keresztül tervezi megvalósítani a németországi igények kielégítését.

A cél 2024-ben a már meglévő partneri kapcsolatok megtartása mellett, ez erőteljes piacbővítés és márkacépités a német régióban, melyet elsősorban magas minőségű, prémium termékek értékesítésével tervez megvalósítani a Társaság.

A Kometa Deutschland 2024-ben méreténél fogva mentesül a konzolidálás alól.



Spanyolország

A készítményértékesítés egyik új piaca Spanyolország, ahol az értékesítés 2024-ben kis volumennel de megindult, a Kometa 99 Zrt. leányvállalatán, a Kometa Espanán keresztül.

Spanyolországban való megjelenésünkhöz az olaszországi fogyasztási szokásokhoz és ízléshez való hasonlóság ad kellő alapot. Az olasz piacra kidolgozott termékek (pl.: Giusto pulykamellsonka) jól megfelelnek az ottani fogyasztási igényeknek.

Az értékesítést a Társaság a Kometa Espana bevonásával tervezi beindítani.

A Kometa Espana 2024-ben méreténél fogva mentesül a konzolidálás alól.



Marketing

A 2024-es marketing tevékenység mértékoldói

- Élelmiszerbank támogatása
- Sporttevékenységek kiemelt támogatása
- Állandó jelenlét a közösségi média felületein
- Iskolák, alapítványok támogatása



Finanszírozási stratégia

- A Kometa 2023-ban bővítette hiteleinek körét. Az OTP Bank új finanszírozó és számlavezető partnerként csatlakozott a már meglévő Erste és Raiffeisen Bank mellé.
- 2024.03.27-én hívtuk le a korábbi faktor kiváltásaként az Erste bank forgóeszköz hitelét. A hitel keretösszege 1 mrd Ft, mely euróban került folyósításra.
- Az OTP 2024.06.12-én folyósította a 3mrd Ft keretösszegű forgóeszköz hitelét, mely a folyósítást követően befektetésre került, értékpapírt vásároltunk belőle.
- A Kometa Italia SRL-nek nincs társasági javakkal biztosított és 5 évnél hosszabb futamidejű tartozása.



- A rövid lejáratú hiteleinek fordulónapi összege 372.553 eFt (942.813 Eur), amelyek az alábbi összegben állnak fenn, normál folyószámlahitel keretében, illetve a számlával kapcsolatos hitelkártyára vonatkozóan:
- Triagro Kft, visszafizette a korábbi hiteleit a KKV státuszának megszűnését követően. Jelenleg csak a folyószámlahitelek képzik a bankokkal szembeni kötelezettséget.

Hitel megnevezés (adatok eFt-ban)	2023	2024.06.30
Tartozások követénykibocsátásból	12 000 000	12 000 000
Egyéb hosszú lejáratú hitelek	7 145 154	8 180 446
Rövid lejáratú hitelek	1 707 301	4 901 789

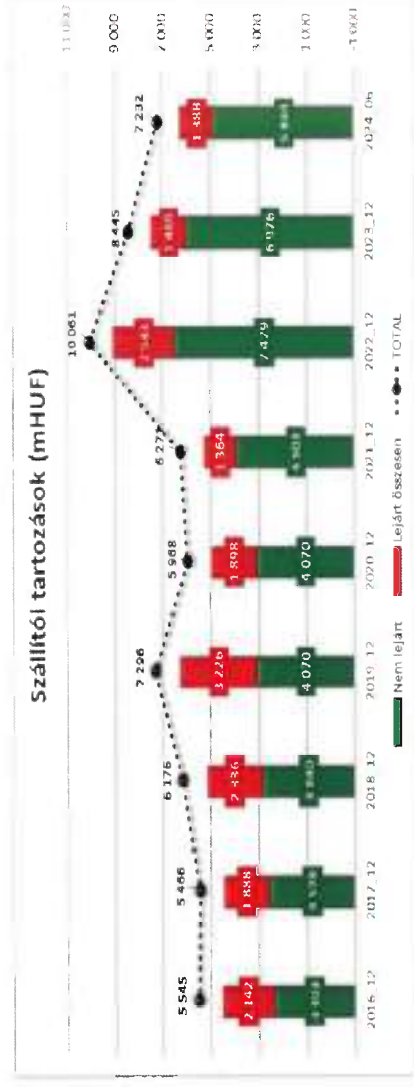
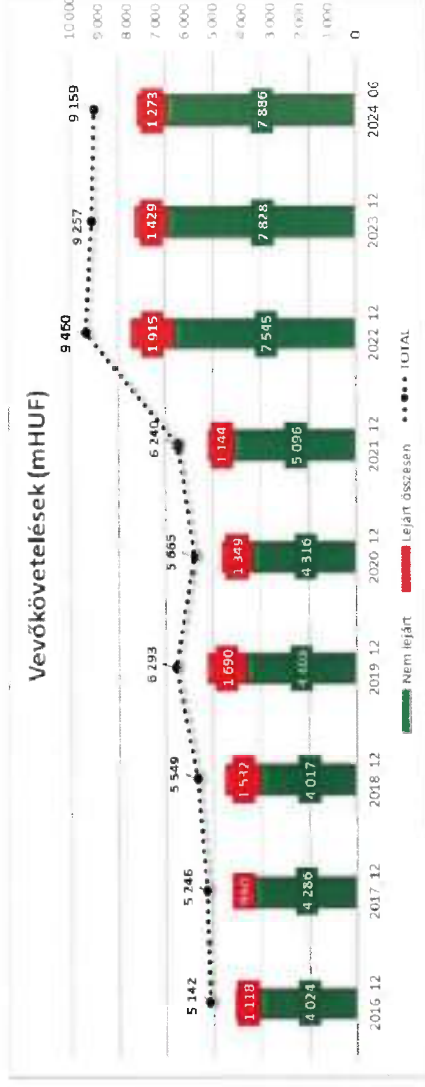


Pénzügyi helyzetünk*

- A Kometa 99 Zrt. teljes vevőállománya nem változott jelentős mértékben előző évhez képest. Lejárt állományunkat sikerült jelentősen csökkentenünk. A lejárt állomány 15,4% volt 2023-ban míg 2024 júniusára ezt sikerült 13,9%-re csökkenteni.

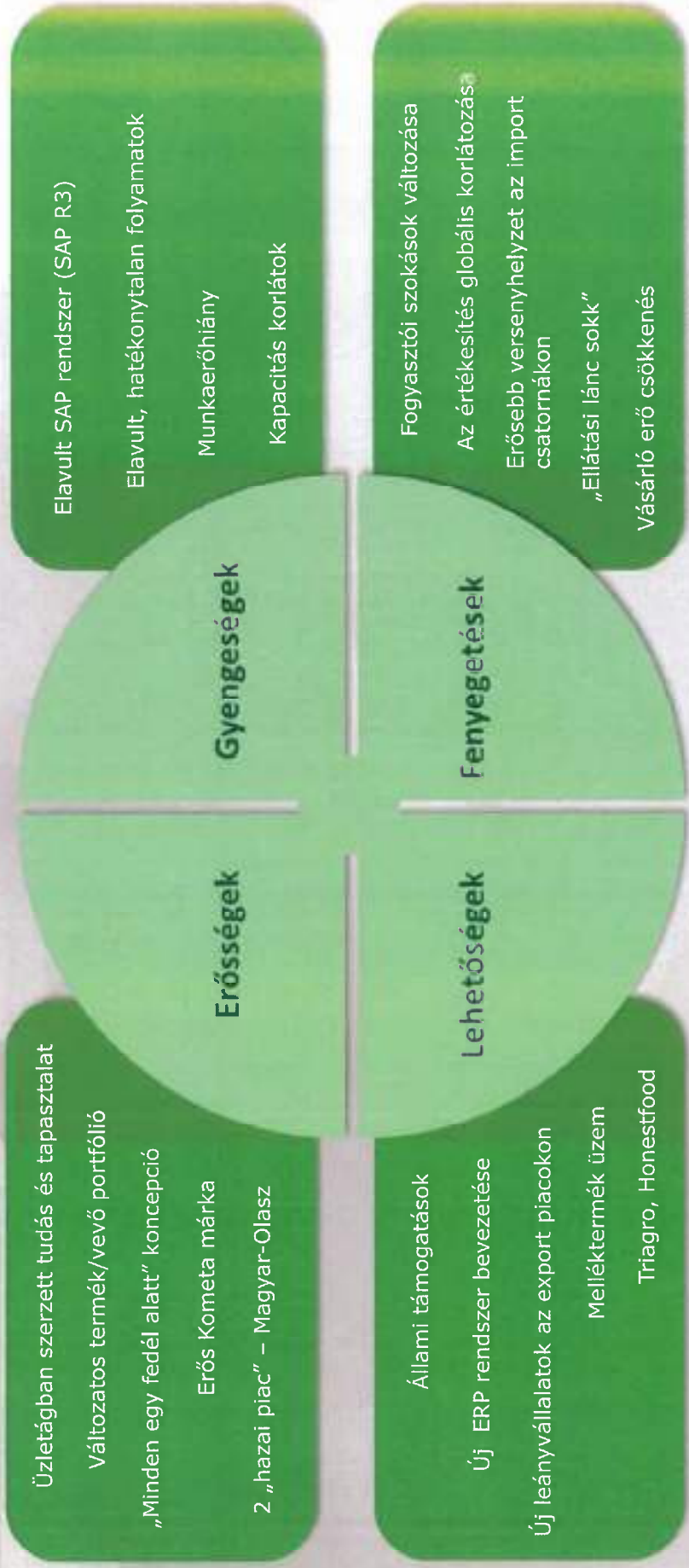


- Teljes szállító állományunk előző évhez képest 17%-kal csökkent. A lejárt állományunk aránya 19,2% értéket mutatott 2024 június végén.



*Az adatok a Kometa 99 Zrt.-re vonatkoznak, nem konszolidáltan a cégcsoportra.

SWOT analízis



IT fejlesztések

- **Sales terület SAP támogatása:** a cél az SAP rendszer adta lehetőségek használatbavétele a hatékonyabb munkavégzés, illetve az előmunka-igény csökkentése céljából. Folyamatban van egy tervező felület kialakítása, ami a SAP adattárház (BW) rendszer segítségével valósul meg.
- 2023-ban folytatódott a **dokumentumkezelő (DMS)** rendszer bevezetése. A rendszer segítségével biztosítjuk a dokumentumok hatékony, strukturált tárolását, metaadatok segítségével a könnyebb kereshetőséget és a finomhangolható jogosultsági szabályozást.
- **Elektronikus számla kiüldés és fogadási projektet** indítottunk, melynek célja, hogy megkönnyítse a külső partnerek és a Kometa között zajló számlaküldést és generálást. További cél a papír alapú számlák használatának csökkentése, melytől hatékonyabb ügyintézés és kisebb ráfordítási igényt várunk. Az új rendszerre történő átállás 2022-ben megtörtént, bővítése új vevő esetén folyamatosan zajlik.
- 2023-ban megkezdődött a **levelező rendszer átállítása Office 365-re**. A felhasználók migrálása folyamatosan történik az O365 felhős környezetbe. A teljes folyamat várhatóan 2024 harmadik negyedévében zárul le.
- **Adatmentési és archiválási rendszer:**
 - Egy teljesen új alapokra helyezett mentési stratégiát dolgoztunk ki, amely BCP alapon méri fel az IT fenyegetettségeket, ez alapján határozza meg a különböző típusú adatok kockázatát. A felmérés elkészült, a fenyegetettség felmérése alapján egy új backup szervert és 2 db archiváló eszköz beszerzése folyamatban van. Így tudjuk teljesíteni a 3-2-1 mentési stratégiát, amely az IBSZ-ben megtalálható.
 - Folyamatosan cseréljük a régi, elavult kliens eszközöket (notebook, PC, monitor).
 - Jelenlegi beléptető rendszerünk elavult, támogatása nem biztosított, emiatt 2023-ban megkezdtük a teljes **beléptető rendszer cseréjét**. Az új rendszer sokkal biztonságosabb kártyákkal üzemel, így a belépő kártyák már biztonsági eszközként is alkalmazhatók (ajtó-, szekrény nyitás, azonosítás stb.).
 - A 2013. évi L. törvény értelmében az előírt elektronikus információbiztonsági követelmények (IBtv) alapján elkészítettünk egy teljesen **új Informatikai Biztonsági Szabályzatot (IBSZ)**, amelyet a teljes szervezetre kiterjesztettünk.



Fejlesztések termelési területen (1/2)

- A változó környezet ellenére számos olyan fejlesztést sikerült véghez vinni, amelyek hozzájárulnak az **üzemi folyamatok átláthatóságának és kontrolljának javításához**. Mivel az gyorsan látható lett, hogy a tervezett nagy projektek, az üzembővítés és az SAP MyMeat projekt a tervezetthez képest később és jóval komolyabb erőforrás bevonással fognak elkészülni, így a fejlesztések a gyártókapacitások növelésére és a termelőfolyamatok fejlesztésére koncentráltak.
- Külső tanácsadók segítségével elindítottuk a **Lean transzformációt**, amit első körben a szeletelő üzemben kezdtünk el megvalósítani. A projekt során arra a döntésre jutottunk, hogy saját csapatot létrehozva folytatjuk a megkezdett munkát az üzem többi területén. A folytatáshoz már saját tapasztalatokon alapuló rendszert vezettünk be (**KOMS**). Ennek bevezetése egy teljesen új termelési hozzáállást, szemléletmód váltást hozott.
- Ezzel párhuzamosan a termelési igazgató munkájának támogatására és a strukturális változások menedzselésére tapasztalt szakember csatlakozott a Termelési Igazgatósághoz. A változásoknak köszönhetően **új ellenőrzési módszertanokat** vezettünk be az üzem területén (pl. GEMBA bejárások).
- Márciusban elindítottuk a vállalat eddigi legnagyobb SAP reimplementációját, ami érinti a cég összes folyamatát. A termelésen belül újra alkottuk az anyagáramlással összefüggő folyamatokat és SAP tranzakciókat, amiktől azt várjuk, hogy valós időben kapjunk visszajelzést a gyártásról.
- Módszertani változásokat vezettünk be a szeletelő területén, aminek az alapját a valós időben történő folyamat monitorozás biztosítja. Erre egy külső cég által üzemeltetett, digitális platformot használunk.

Szeletelő és készítmény csomagoló:

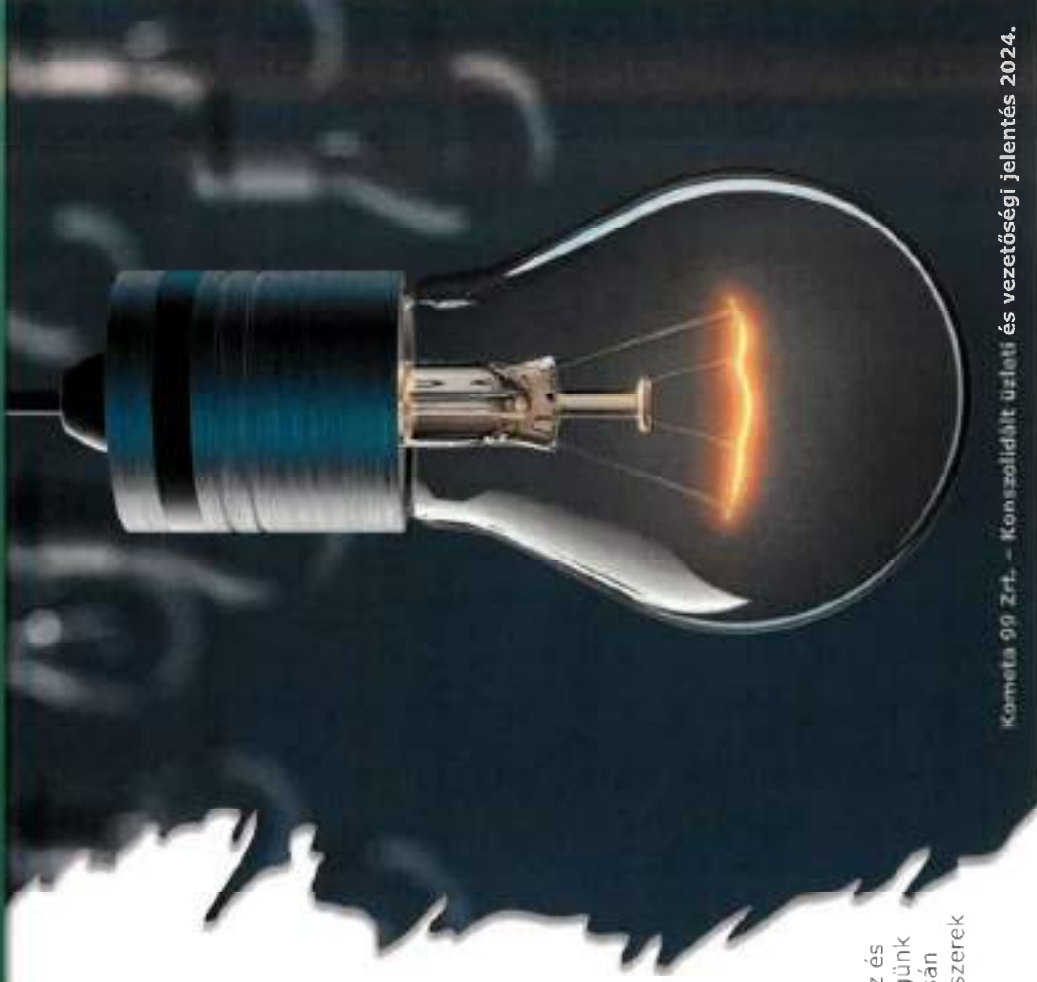
- Beépítésre került két új szeletelő gépsor, amelyek biztosítják a terület 30%-os kapacitás növekedését.
- Az egyik gépsor teljes mértékben robotizált, mely munkaerő szükséglet csökkenést eredményez a területen.
- Kiemelt higiéniai zóna kialakításával létrehoztunk egy új csomagoló területet, ahol vákuumos és fóliás termékek csomagolása zajlik.

Energia optimalizálás

Energiahatékonyság-növelő beruházások 2023-ban:

- A termelő üzemi hűtőgépházba beszerzésre került 1 db felső fokozatú és 1 db kombinált üzemű hűtőkompresszor (jelentősen korszerűbb berendezések, mint a korábbiak)
- Kialakításra került három felsőfokozatú hűtőkompresszor sorrend vezérlése (optimalizálja három kompresszor üzemét, ezzel energiát takaríthatunk meg)
- Felújításra kerültek a termelőüzemi evaporatív hűtőkondenzátorok (a felújítás növelte az üzembiztonságot és energia megtakarítást is okozott)
- Felújításra és átalakításra került a hűtőház jelentős része (a szigetelések javításával optimálisabbá tettük a hűtőház üzemét)

A **Gyármentő Program keretében** nagyvállalatok energiahatékonyabb működéséhez és energetikai önellátási képességeinek biztosításához járulnak hozzá, mely keretében cégünk 6 milliárd forint összegű vissza nem térítendő támogatásban részesül. A projekt kapcsán napelemes erőművek, kogenerációs motorok és egyéb energiahatékonyt javító rendszerek telepítésére kerül sor 2024-ben és 2025-ben



„Úgy döntöttünk, hogy eljutunk a Holdra!”

John F. Kennedy, amerikai elnök, 1962. szeptember 12.

Hosszú távú beruházási terv:

A Kometa 99 Zrt. a 2023. és 2030. közötti időszakban megvalósítandó beruházási terv révén az európai húspár jelentős szereplőjévé kíván válni.



Beruházásaink

- Társaságunk folyamatosan fejleszti eszközeit, rendszereit a jobb hatékonyság, magasabb minőség és hozzáadott érték elérése, valamint a szűk keresztmetszettek feloldása érdekében.
- A 2021-ben megkezdett nagy kapacitásnövelő projektünk munkálatai koncepciói tervezéssel és területelőkészítéssel folytatódtak, a várható befejezés 2025/2026. A projektben bővítjük és fokozzuk a készítménygyártásunkat, logisztikai bázist és hűtőházat építünk. A várhatóan 30,8 milliárd forintos projektköltséget a HIPA 10,9 milliárd forintos vissza nem térítendő támogatással (EKD) segíti.
- Folyamatosan szerzünk be új gépeket, berendezéseket annak érdekében, hogy termelési hatékonyságunkat növelni tudjuk és magasabb feldolgozottsági arányt érhesünk el. Ezen 2021-ben megkezdett projektünket 2024-ben tervezzük befejezni. A megvalósításhoz az NBT Vidékfejlesztési Program (ÉLIP) keretében nyertünk támogatást.
- A Vidékfejlesztési Program támogatásával további kapacitásbővítéses beruházást hajtunk végre. A projektet 2021.10.20-án kezdtük meg és a megvalósítását 2-3 évre terveztük. A beruházás több meghatározó berendezésből (szelelő vonal, darálthús készítő sor, csontszeparátor, SAP 4HANA bevezetése, stb.) és kisebb összegű (pácoló berendezések, mérő-, címkéző gépek, mosó és fertőtlenítő gépek, hőformázó csomagológépek stb.) gépekből áll.
- A Magyar Kormány által elindított **Gyármentő Program keretében** nagyvállalatok energiahatékonyabb működéséhez és energetikai önállósági képességeinek biztosításához járulnak hozzá. A projekt kapcsán napelemez erőművek, kogenerációs motorok és egyéb energiahatékonyt javító rendszerek telepítésére kerül sor 2024-ben és 2025-ben. A támogatói okirat 2023.05.31-én került aláírásra. Jelenleg a projekt előkészítési és tervezési munkálatai folynak.



TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELME

KITEKINTÉS
2024-RE

< 37 >

HR hírek



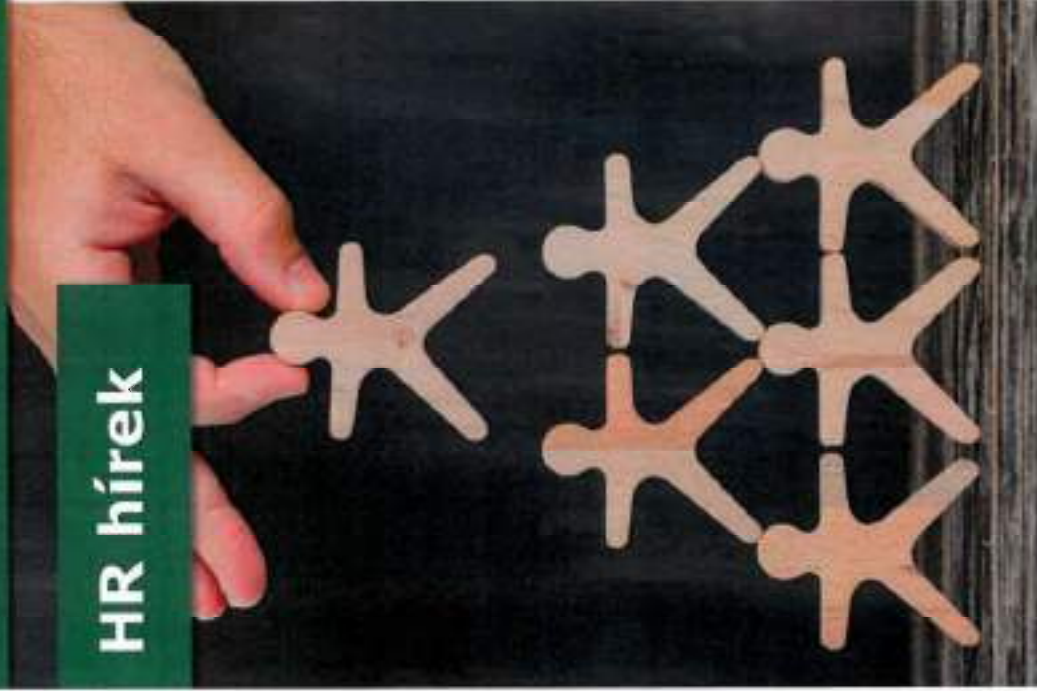
KOMETA

ANNO 1999

„Útravaló minden generációnak”

Kometa 99 Zrt. – Konzolidált pénzügyi és vezetőségi jelentés 2024.

HR hírek



- A 2024. első félévében továbbra is a megfelelő mennyiségű és minőségű emberi erőforrások biztosítása maradt fókuszban a HR tevékenységek közül. Ebben az évben végre sikerült a félév végére az elvárt létszámot elérni (néhány speciális munkakört leszámítva), olyannyira, hogy a gazdaságos működés érdekében a termelési területeken a felvételeket le is állítottuk, melyre évek óta nem volt példa. A folyamat során arra is volt lehetőségünk, hogy a gazdaságtalan kényszermegoldásokat (pl. távoli lakcímről magas költségekkel bejáró külsős munkavállalók számát csökkentjük).
- A létszámhelyzet rendeződése lehetővé tette, hogy fejlesztési projektekre is legyen kapacitás. Fizikai középvezetői tréningorozatot indítottunk, valamint számos speciális képzés mellett elindult a termelésben egy szakmai oktatói csapat felállítása. Az oktatói szakmai csapat a termelési, betanítási program kidolgozását és gyakorlati megvalósítását kezdte meg, de emellett gépmesterek kinevelését, valamint átképzéseket is megvalósítottak. Az eredmények már látszanak, és elkötelezetten folytatjuk a jövőben a képzéseket.
- A magas fluktuáció továbbra is megoldandó kérdés maradt. 2024 első félévében a saját létszámot tovább emeltük a 2023-as záró létszámhoz képest. Mindeközben a kölcsönzött állományt jelentősen sikerült csökkenteni. A hosszútávú stratégiánknak megfelelően a saját állományt kívántuk tovább erősíteni, és a kölcsönzött létszámot folyamatosan csökkenteni (azon belül is a távolról, magas utazási költséggel bejáró egyszerűsített foglalkoztatottak számát).
- A munkaerő hosszú távú biztosítása érdekében az előző években megkezdett külföldi foglalkoztatás tovább folytatódott.
- A mongol munkavállalók foglalkoztatása folyamatosan vált, ők nagyon jól teljesítettek a csontozói munkakörökben is, és fejleszthetőek, több munkafolyamat elsajátítására is képeseknek bizonyultak.
- Az előző év végén megérkeztek az első fülöp-szigeteki munkavállalók is, akik saját állományú kollégák. Náluk a csontozói feladatkör fizikailag nem mindenkinél volt megfelelő, azonban más területen jól teljesítenek.
- Az indiai munkavállalók továbbra is jól teljesítenek az üzemi takarítás területén, így létszámuk a 2. félévben emelkedni fog.



TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

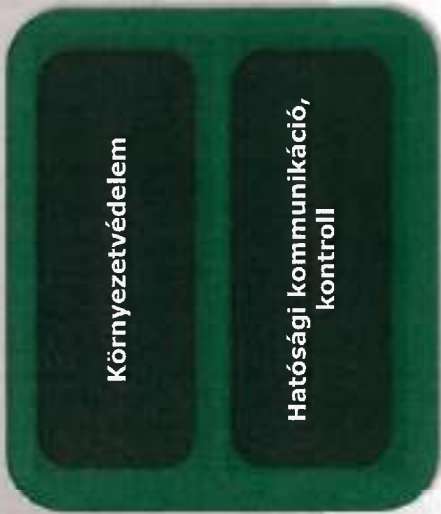
ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE

39



Környezetvédelem

Hatósági kommunikáció,
kontroll



KOMETA
ANNO 1999

„Útravaló minden generációnak”

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2024.

Környezetvédelem

Az üzem tevékenysége 96/61/EK Irányelv alapján, változatlanul I.P.P.C. (Integrált szennyezés megelőzés és csökkentés) besorolású, ezért folyamatosan aktualizált, helyi és országos környezethasználati engedély birtokában valósul meg a működés. Az engedély legfontosabb előírásainak célja, hogy a tevékenységek környezetvédelmi jogszabályoknak való megfeleléssel biztosítottak legyenek. Továbbá az I.P.P.C. hatálya alá tartozó tevékenységek környezetvédelmi szempontú működési feltételeinek meg kell felelniük az elérhető legjobb technika (Gyártástervezés B.A.T.) követelményeinek, a környezeti elemekre gyakorolt terhelő hatások csökkentés érdekében.

A Kometa egységes környezet használati engedélyének öt évenkénti időszakos megújítása 2023. évben megtörtént. A környezetjogi hatósági eljárás lefolytatásának alapja a vállalat felújított és infrastrukturális ellátó tevékenységeire kiterjedő teljes körű környezetvédelmi felülvizsgálat elvégzése volt. Az erről készített szakértői dokumentáció benyújtásra került a területileg illetékes környezetvédelmi hatóságnak. Az új engedélyt 2024. január 9-én SO/KTHF/00056-3/2024. iktatószámom adta ki a Sornogy Városi Környezetvédelmi Hatóság. A határozat akkor adható ki, ha a teljeskörű felülvizsgálat megfellelőségeket állapít meg a vizsgált tevékenységek műveletek környezetjogi megfellelőségei, illetve az elérhető legjobb technikai szintek elérése tekintetében.

Ezen túlmenően a 2023. évben megtartott környezet iránítási tanúsító, valamint energia-irányítási megújító auditok alapján az EMT Zrt. a vállalat serfésvágási, ártárolási, hulléktárolások fejle ubajára és gyártása, valamint állati eredetű melléktermék feldolgozás alkalmazási területekre az ISO 14001 : 2015., környezet iránítási, az MSZ EN ISO 50001 : 2018. szabványok szerinti energia iránítási rendszer megfellelőségeket tanúsította.

A Kometa sertésvágás - húsfeldolgozási alaptevékenysége és az infrastrukturális ellátó tevékenysége (vízkivétel, kezelés, ellátás, hőellátás, szennyvízkielcsátás), határozta meg jellemzően a vállalat környezet igénybevételi lábnyomát továbbra is, változatlanul. Emellett jellemző környezet használati járt a nagy tömegű, nem humán célra szánt állati eredetű melléktermékek kitermelődése, feldolgozása, változatlanul.

Hatósági kommunikáció és kontroll

+ Az I.P.P.C. engedélyes tevékenység folyamatos környezetvédelmi hatósági felügyelettel jár. A területileg illetékes elsőfokú környezetvédelmi hatóság – az egységes környezethasználati engedélyben foglalt előírások teljesülését vizsgáló – átfogó felügyeleti ellenőrzést is tart évente legalább egy alkalommal, a Kometa 99 Zrt. Kaposvár, Pécsi u. 67-69. szám alatti telephelyén. A 2023-ban megtartott ellenőrzés során az engedélyezett állapottól eltérés, vagy egyéb, nem megfeleléségi megállapítás nem került az ellenőrzési jegyzőkönyvbe. Emellett az ismertett környezetvédelmi szakterületek vonatkozásában a már ismertett hatósági adatszolgáltatáson túl – mint I.P.P.C. engedélyes vállalatnak – környezetvédelmi éves átfogó jelentési kötelezettsége is fennáll. **A 2023. évi környezeti beszámoló benyújtása az előírt határidőn belül megtörtént.**

• Összességében megállapítható, hogy környezetvédelmi szempontból jogszerűen, hatályos egységes környezethasználati engedély, valamint vízjogi üzemeltetési engedélyek birtokában, folyamatos környezetvédelmi, vízvédelmi hatósági felügyelet alatt, a jogszabályi követelményeknek, valamint az elérhető legjobb technika követelményeinek megfelelően működött a Kometa 99 Zrt. 2023-ban is. **Ezt alátámasztja a hatósági megállapításokon túl a vállalat környezet irányítási rendszer audit alapján a független vizsgáló szervezet által kiadott megfeleléségi tanúsítvány is.**

A vizsgált időszakban lakossági panasz, bejelentés, rendkívüli havária esemény nem történt, környezetvédelemmel, vízvédellemmel összefüggő hatósági büntető eljárás nem indult a társasággal szemben.



Kometa 99 Zrt. – Konszolidált Éves Jelentés és Környezeti Jelentés 2023

SAP S/4 HANA projekt

Hosszú-távú beruházás
2024-es szakasza



„Útravaló minden generációnak”

Kometa 90 Zrt. – konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2024.

SAP S/4HANA projekt

- A jelenlegi SAP R3 rendszert a legújabb SAP S/4HANA szoftverre fogjuk cserélni.
- A Kometa S4K projektjének (SAP S/4HANA) célja, hogy Európában az egyik első húspari vállalatként átterjen az adatvezérelt döntéstámogatásra és jelentősen növelje a digitalizáció szintjét a vállalaton belül.
- A cél egy olyan zöldmezős S/4HANA bevezetés megvalósítása, amely a lehető legnagyobb mértékben biztosítja a legjobb gyakorlatokat és a szabványos működést a jövőben.
- Az új rendszer bevezetését úgynevezett re-implementációs folyamat mentén tervezzük elvégezni. A legfontosabb cél, hogy a korábbi rendszerben nem, vagy csak részben használt funkcionálisokat szeretnénk az új rendszerben alkalmazni, ami így nagy mértékben növelheti az integrált rendszer hatékonyságát és támogatja a költséghatékonyabb üzemeltetést is. A másik fontos szempont pedig az, hogy a régi R/3 rendszer támogatása 2027-től megszűnik.
- Az új rendszer bevezetése során törekszünk a standard funkciók alkalmazására, így a rendszer üzemeltetési és frissítési költségei alacsonyban tarthatóak és a legújabb funkciók is rendelkezésre állnak.
- Az új ERP rendszer bevezetésre kerül továbbá a társaság leányvállalatánál, a Kometa Itáliánál is, mely jelentősen fogja javítani a két cég közti működési folyamatokat és átláthatóságot.
- A bevezetés során az új rendszer adta egyéb lehetőségeket is szeretnénk kihasználni, mint az AI (mesterséges intelligencia) és RPA (Robotic Process Automation) funkciók. Ezek segítségével javítható a hatékonyság, illetve élő munka váltható ki a repetitív feladatok esetén.
- A projekt rendkívül erőforrásigényes, amelyre az elmúlt 20 évben nem volt példa a Kometa történetében.
- A szoftver bevezetésében Magyarország egyik vezető IT vállalata, a **Kontron** lesz segítségünkre. Több mint 25 éves tapasztalatuk nagyban hozzájárult a kiválasztásukhoz.
- A projekt tervezett befejezése: **2024. Q4**





„Nagy beruházás” 2024-es szakasza

Dolgozók jólétét támogató projektek

- Öltözők bővítése a termelési iroda áthelyezése révén
- Gyakorlati képzőhely kialakítása a csontozóban
- Új munkaruha raktár kialakítása

Energetikai és fenntarthatósági projektek

- Új kutak fűtása (minimum 3 db), melynek engedélyezési része már 2022-ben elindult
- Új vízmű kialakítása
- Szennyvízüzem automatizálása és kapacitásbővítése
- Melléktermék üzem fejlesztése, átalakítása
- Napelemléteszer kiépítése az új termelőépület tetején
- Napelemléteszer építése a Kapos túlsóoldali kialakítandó parkoló felett és napelompark kialakítása annak közvetlen környezetében
- A teljes KÖF hálózat modernizálása, napelemléteszeket kapcsoló meghálósítása
- Transzformátorok beszerzése

Az említett beruházások az NBT, EKD, ELIP és Gyármentő Programok támogatásainak segítségével fognak megvalósulni.

Működésbiztosítási projektek

- Fémdektektorok beszerzése
- Idegen anyag érzékelő kamera

Hatékonyágnövelő projektek

- Új darált hús vonal beszerzése
- Új többfajta mérleg beszerzése
- Új daráló- és szállítórendezés kialakítása
- Új indaműködő kialakítása
- Szeletelőhoz fogynépszerűsítés kialakítása

 www.kometa.hu

KOMETA

ANNO 1999


KOMETA 99 Elelmiszeripari Zrt.

7400 Kaposvár, Pécsi u. 67-69.

+36 82 502-400



KOMETA 99 Zrt.
7400 Kaposvár, Pécsi u. 67-69.
Adószám: 13749619-2-14
(07.)


Dr. Giacomo Pedranzini
ügyvezető igazgató

Kaposvár, 2024. szeptember 18.